

## Competitividad de la Zona Metropolitana de la Laguna. Indicadores por municipio construidos por el IMPLAN con la base de datos y metodología del IMCO.

### Introducción

El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) realiza desde el año 2004 mediciones sobre la competitividad en México, bajo las premisas de realizarlas “a partir de datos duros y fuentes indiscutibles por su rigor e imparcialidad; a partir de una visión integral, que contemple todas las aristas posibles, que además pueda seguirse en el tiempo, y cuya estructura y cálculo sean accesibles, claros y transparentes.”<sup>1</sup>

	Derecho
	Medio Ambiente
	Sociedad
	Macroeconomía
	Factores de Producción
	Infraestructura
	Sistema Político
	Gobiernos
	Relaciones Internacionales
	Innovación

Desde este enfoque la competitividad no es ya un asunto de empresas sino un asunto de países, estados y ciudades, y para ello sus estudios contemplan diez factores de competitividad: Sistema de derecho confiable y objetivo; manejo sustentable del medio ambiente; sociedad incluyente, preparada y sana; economía estable; sistema político estable y funcional; mercado laboral; infraestructura; gobiernos eficientes y eficaces; aprovechamiento de las relaciones internacionales y; sectores de innovación y sofisticación. Por ello a partir de 2006 el IMCO construyó un Índice de Competitividad Estatal y a partir de 2007 un Índice de Competitividad Urbana que compara 77 zonas metropolitanas del país.

El índice de Competitividad Urbana (ICU) ha sido dado a conocer en 2007, 2010 y 2012, con información proveniente de fuentes diversas verificables de años anteriores a su publicación. El presente análisis del ICU 2012<sup>2</sup> desarrollado por el Instituto de Planeación y Competitividad de Torreón da base para entender y analizar la competitividad de acuerdo a los criterios del IMCO, quien dará a conocer el ICU 2014 próximamente con información correspondiente a 2012.

### Índice General

A través de estas mediciones podemos ver como la Zona Metropolitana de la Laguna (ZML) pasó de ser una ciudad de alta competitividad en 2007, a considerarse de competitividad media en 2010 y colocarse en competitividad media baja en 2012 de acuerdo a la metodología de IMCO. Los indicadores que pondera el Índice de Competitividad Urbana, se han venido modificando, sin embargo se han mantenido los diez subíndices que permiten dar comparabilidad a través del tiempo, haciendo posible focalizar los puntos de deterioro y también reconocer los aspectos en que hemos avanzado.

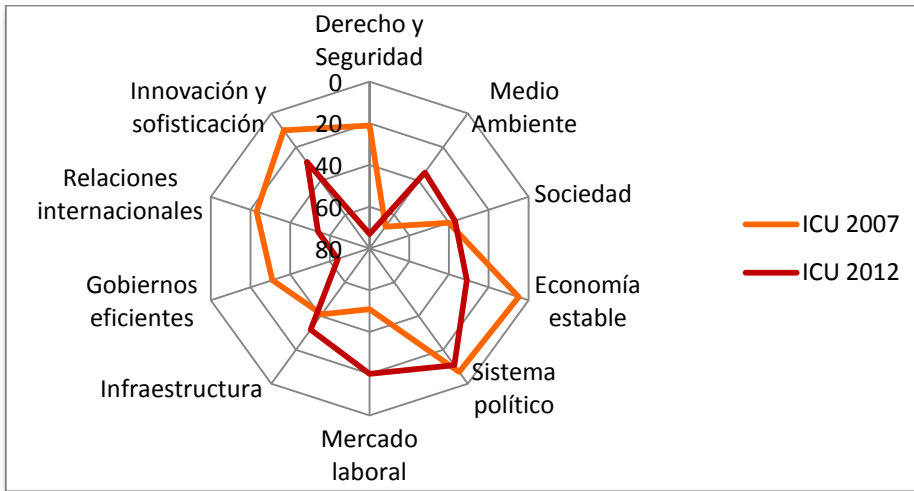
<sup>1</sup>Instituto Mexicano Para la Competitividad (2004), Situación de la Competitividad en México. Hacia un pacto de Competitividad, IMCO, México.

<sup>2</sup> Análisis de acuerdo a la base de datos disponible en: <http://porciudad.comparadondevives.org/contacto>

Como muestra la Gráfica 1, en el subíndice de Sistema de Derecho, pasamos de estar entre las 20 ciudades más fiables, a estar entre las peores 10. La estabilidad económica, las relaciones internacionales, la innovación y la eficiencia de los gobiernos, sufrieron también decrementos en comparación con otras ciudades que innovaron y se adaptaron a los tiempos.

**Gráfica 1.**

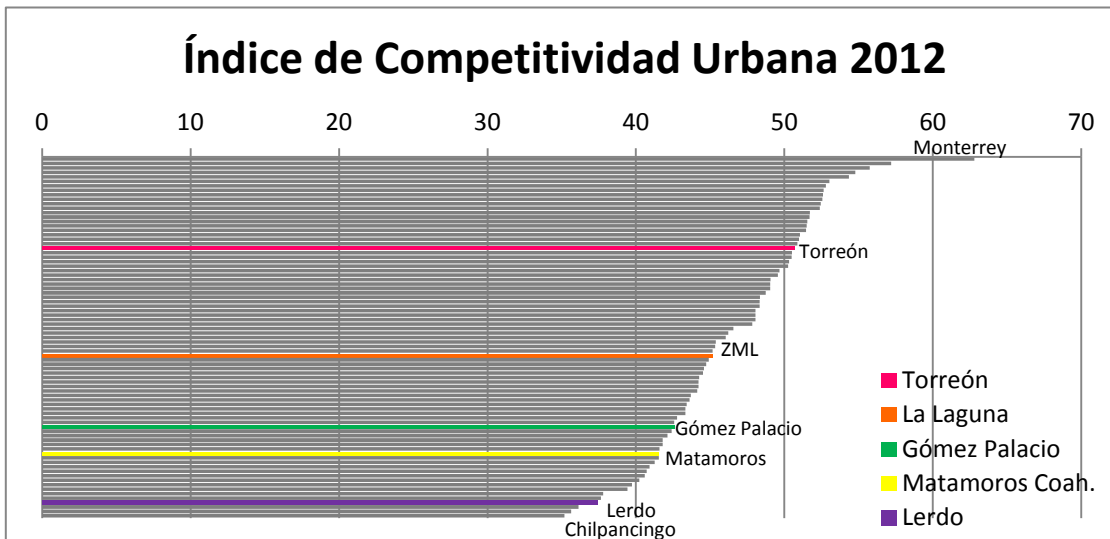
Evolución de la Zona Metropolitana de la Laguna en el Índice de Competitividad Urbana 2007-2012



Sin embargo es relevante destacar los avances que se experimentó en Medio Ambiente donde hace 8 años presentábamos un grave rezago y aunque todavía hay mucho por avanzar, la mejora fue significativa, así como y en los factores de mercado laboral, subíndice en el cual pasamos a ocupar los primeros puestos.

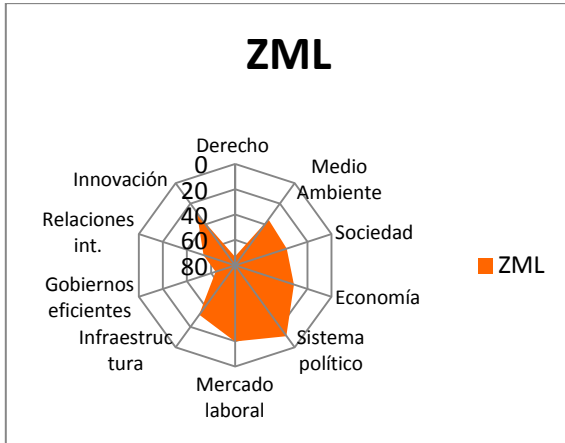
Es ineludible que conformamos una metrópoli, y si bien eso implica que los esfuerzos deberán ser conjuntos para insertar al municipio en una dinámica de competitividad, resulta también necesario conocer y diagnosticar las fortalezas y debilidades específicas de cada municipio.

**Gráfica 2.**

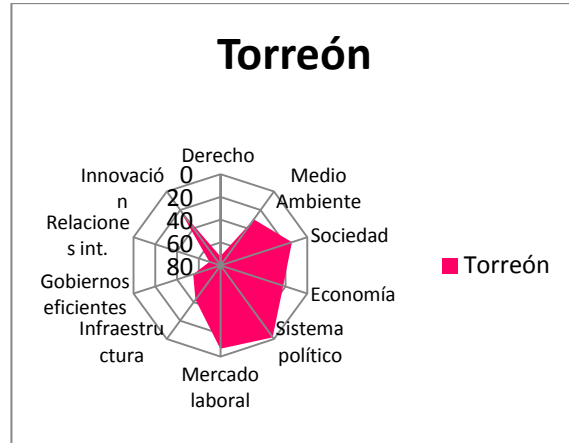


El municipio de Torreón considerado sin la zona metropolitana, ocuparía el sitio 17 en el Índice de Competitividad Urbana, sobre el resto de municipios de la ZML, destacan sus subíndices de Sociedad y Mercado Laboral, y en menor medida Economía, Gobierno e Innovación. Sin embargo muestra un déficit respecto a la ZML en Relaciones Internacionales e Infraestructura.

**Gráfica 3.**

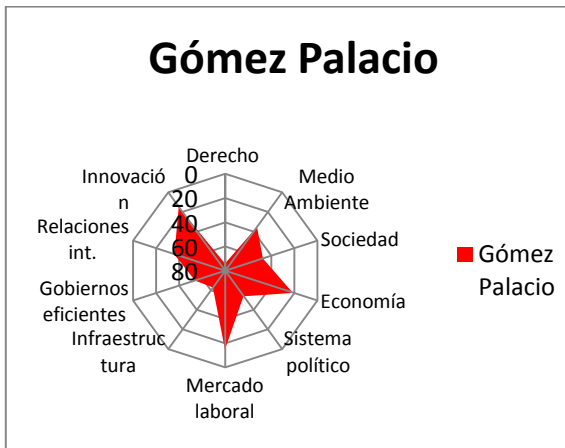


**Gráfica 4.**

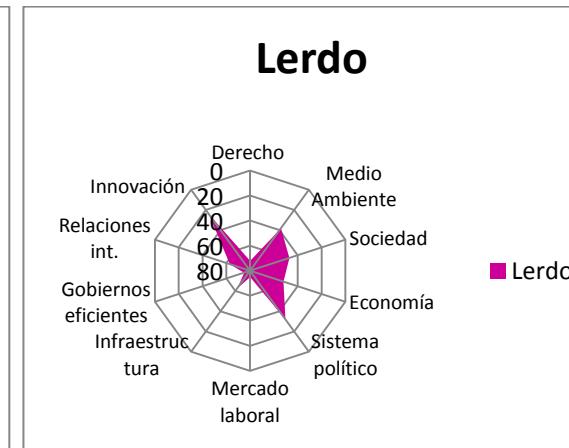


El municipio de Gómez Palacio considerado sin la zona metropolitana, ocuparía el sitio 59 en el Índice de Competitividad Urbana, ocupando la segunda posición de la ZML. Destacan por su influencia positiva en la ZML sus subíndices de Relaciones Internacionales, Innovación, Economía y Medio Ambiente. Sin embargo Sistema Político, Gobiernos Eficientes y Sociedad muestran un amplio déficit respecto a la ZML en su conjunto.

**Gráfica 5.**



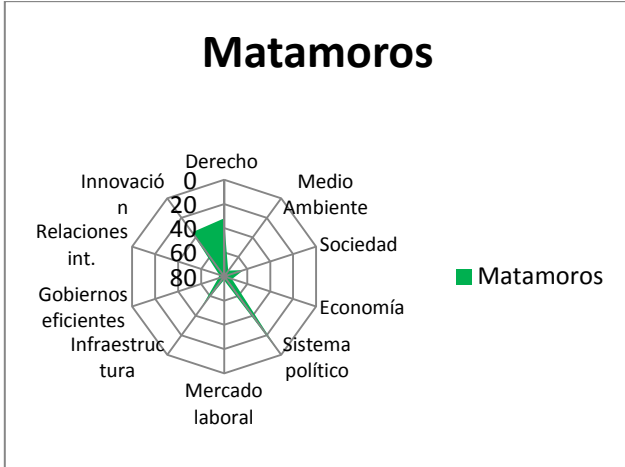
**Gráfica 6.**



Lerdo ocuparía el puesto 74 de 77 Ciudades si se le aísla, de la ZML, resaltan sin embargo sus aportes en Medio Ambiente y en menor medida en Sistema Político. Sin embargo su déficit en Factores del Mercado Laboral impacta fuertemente en la competitividad de la zona.

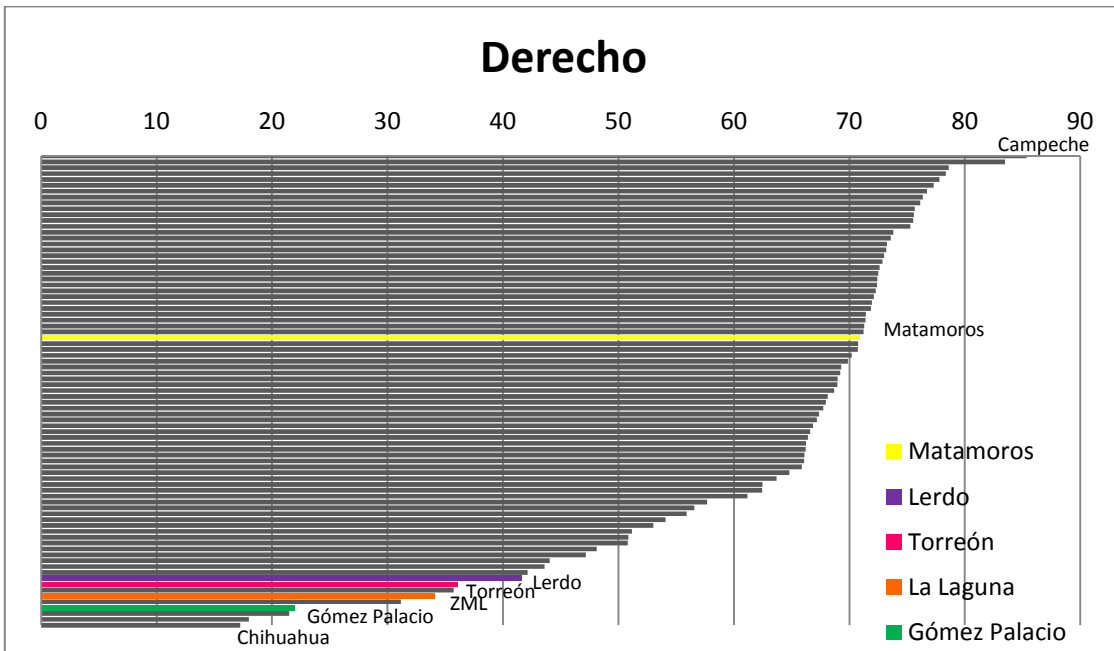
En cuanto al Municipio de Matamoros ocuparía por sí sólo la posición 64. Si bien destaca su aporte en la Estabilidad de su Sistema Político, y Estado de Derecho, al ser el municipio menos inseguro

de la región en los años de referencia, su déficit en Sociedad, Mercado Laboral y Medio Ambiente impactan en la competitividad de la región más aún considerando que constituye la reserva territorial más próxima al municipio de Torreón.



**Subíndice I. Sistema de derecho confiable y objetivo.**

De acuerdo al ICU 2012, es el subíndice más débil de la región ocupando el lugar 73, algunos de sus subíndices ponderados con alto peso por el IMCO corresponden a rubros de seguridad pública. En este subíndice todos los municipios se encuentran en niveles similares a lo que refleja la ZML, salvo Matamoros, quien por si solo se encontraría en la mitad superior del ranking.



El primer aspecto evaluado es el tiempo de ejecución de un contrato, medido por el proyecto Doing Business del Banco Mundial, donde se consideran datos estatales. En este sentido Gómez

Palacio y Lerdo se encuentran en una posición competitiva cercanos a la mejor ciudad en ese aspecto que es Monterrey. Sin embargo Torreón y Matamoros ocupan también una posición dentro de las mejores 10 ciudades en este rubro, muy por encima de la media nacional y muy lejano al peor Estado que es baja California Sur, donde Doin Business calcula en 495 los días de demora de un contrato.

La información es referente al año 2010, lo cual se refleja en los indicadores vinculados a la seguridad, tal es el caso de robo de vehículos donde la ZML ocupa el sitio 76, con 6.94 robos por cada mil vehículos registrados, ya que Torreón y Gómez Palacio presentaron más de 7 robos por cada mil vehículos mientras Matamos registró menos de 1.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor Ciudad	Valor Mejor
Ejecución de contratos	Días	Doing Business	270	243	243	270	Monterrey	236
Robo de vehículos	Por cada mil vehículos registrados	AMIS	8.23	7.18	3.80	0.56	Los Cabos	0.069
Competencia en servicios notariales	Notarios por cada 100 mil PEA	SEGOB	0 (23) <sup>3</sup>	9	6	0(3)	Ciudad Victoria	71
Tasa de homicidios	Por cada cien mil habitantes	INEGI	43.5	83.2	59.6	19.6	Pachuca	2.1
Percepción sobre inseguridad	% de gente que siente su municipio inseguro	INEGI (ENSI)	46%	72%	72%	46%	Mérida	23.%

El subíndice de Estado de Derecho contempla también los servicios notariales como reflejo de cultura de legalidad, por lo que considera el número de notarios por cada 100 mil personas económicamente activas (PEA). A pesar de que la base de datos del ICU 2012 señala que Torreón y Matamoros no cuentan con notarios públicos, los 60 y 1 notarios respectivamente, significan en suma a la ZML 16 notarios por cada 100 mil PEA, lo cual ubicaría a la laguna en el lugar 18 de este indicador y no en el 68 que ocupó en el estudio. Torreón por si solo se encuentra entre las primeras 7 ciudades al respecto.

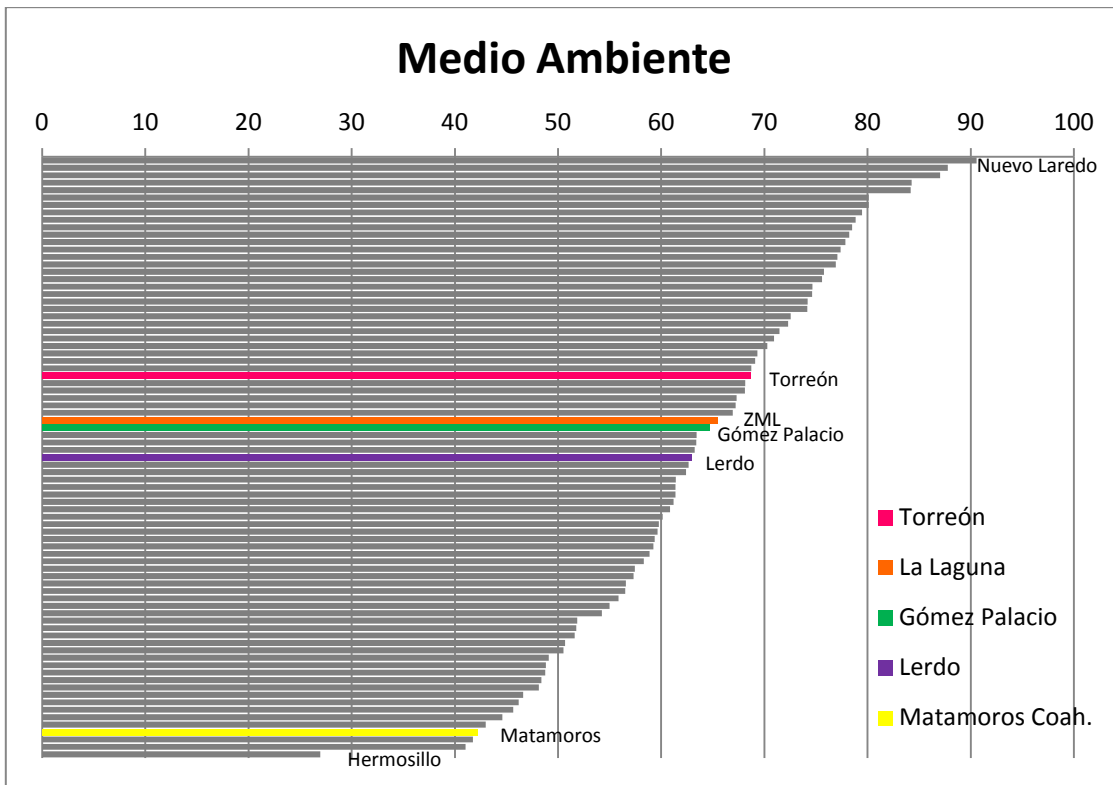
La ZML ocupó el lugar 69 en el año de referencia (2010) en tasa de homicidios, sin embargo Gómez Palacio presentó una tasa al nivel de ciudades como Culiacán o Mazatlán, mientras Matamoros en ese momento presento una tasa de homicidios por debajo de la media de las 77 ciudades en estudio.

Para medir la percepción de inseguridad el IMCO toma datos estatales de la Encuesta Nacional sobre Inseguridad del INEGI, aplicándole los resultados a los municipios. En el 2010 el 72 % de la población de Durango se sentía insegura en su municipio, mientras en Coahuila se registro el 46% de percepción de inseguridad.

<sup>3</sup> Entre paréntesis se marcan los datos reales verificables para Torreón y Matamoros.

**Subíndice II. Manejo sustentable del medio ambiente.**

En cuanto a medio ambiente la Laguna ocupa el lugar 35 de 77, con Gómez Palacio a un nivel equivalente al metropolitano y con Torreón con indicadores un poco mejores. Lerdo presenta valoraciones un poco inferiores a las de la ZML, mientras Matamoros de forma aislada ocuparía el antepenúltimo puesto con niveles similares al Valle de México.



El primer indicador de este subíndice se refiere a la sobre explotación del acuífero, donde solamente Lerdo no presenta una sobreexplotación del 100% según CONAGUA. En cuanto a consumo de agua por persona la ZML presenta mayor consumo que la media de ciudades, sin embargo Gómez Palacio y Lerdo presentan un consumo inferior. Nuestra ciudad (zona metropolitana) se encuentra entre las 15 con mayor proporción de aguas residuales tratadas, sin embargo Lerdo y Matamoros no presentaban tratamiento de aguas en el año de estudio.

El Índice de calidad del aire, retomado del Instituto Nacional de Ecología, muestra a los municipios de la ZML dentro de las ciudades que obtienen la máxima valoración. La valoración del manejo de residuos sólidos urbanos, pondera el peso de la economía ligada al reciclaje sobre el total de la economía, indicador en el cual Gómez Palacio y Torreón presenta niveles de economía de reciclaje superiores a la media, sin embargo Matamoros y especialmente Lerdo muestran este sector incipiente. En cuanto al porcentaje de disposición de residuos en rellenos sanitarios, la ZML tiene aún mucho que mejorar ya que a pesar de que Gómez Palacio y Lerdo cuentan con 90 % y Torreón 95 %, la meta realizable que tienen diez ciudades como Zacatecas o Nuevo Laredo es del 100 %, y

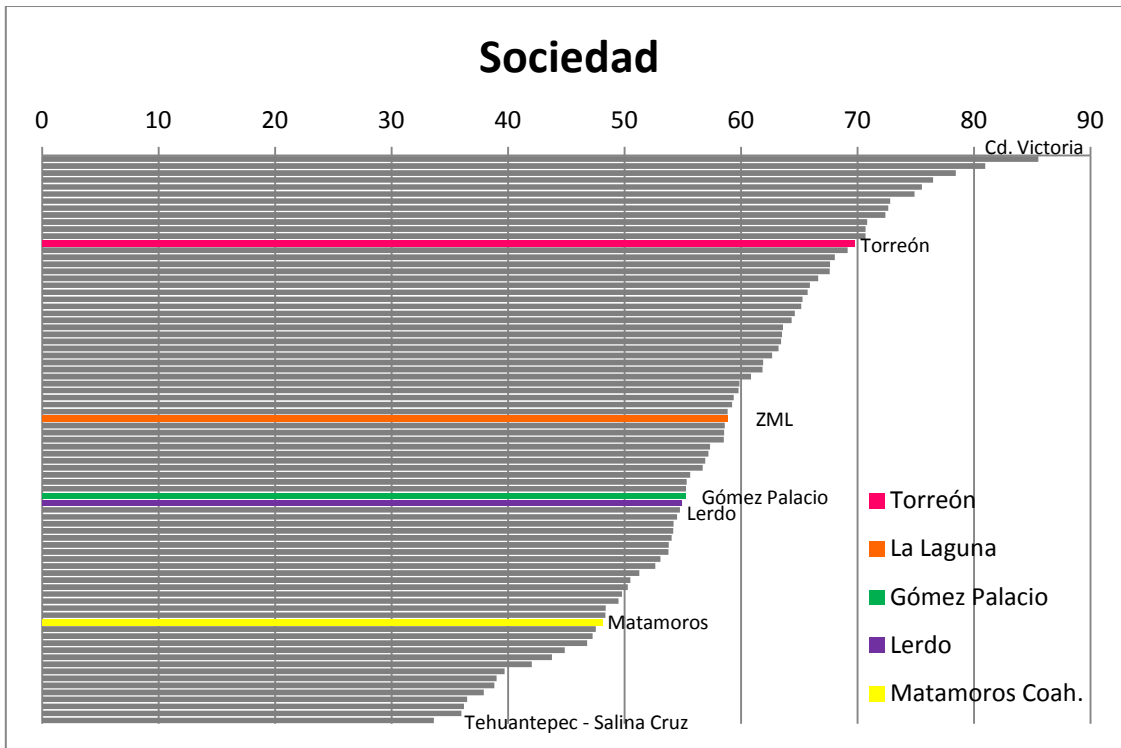
Matamoros no registra ningún tipo de disposición. Relacionado también con el manejo de residuos es el indicador de aprovechamiento del biogás en rellenos sanitarios, que en el caso de la ZML ninguno de los municipios cuentan con algún tipo de aprovechamiento registrado.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Sobre-explotación de acuíferos	% superficie sobreexplotada	CONAGUA	100%	100%	28%	100%	Mérida (42 más)	0 %
Consumo de agua	m <sup>3</sup> per cápita	CONAGUA	132.76	88.69	98.77	112.77	Tehuantepec	2.03
Volumen tratado de aguas residuales	l/s por cada mil hab	CONAGUA	2.44	1.83	0.00	0.00	Aguascalientes	2.7
Índice de calidad del aire	Índice (0-100)	INE	100	100	100	100	Nuevo Laredo (50 más)	100
Valoración del manejo de residuos sólidos urbanos	Por cada 100 mil pesos de PIB	INEGI (Censos Económicos)	2,900	2,365	70	556	Los Cabos	9,029
Disposición adecuada de residuos sólidos	% de residuos que se disponen en rellenos sanitarios	INEGI	95%	90%	90%	0%	Los Cabos (y 10 más)	100.00%
Aprovechamiento del biogás en rellenos sanitarios	Sí=1, No=0	SEDESOL	0	0	0	0	Cancún (y 7 más)	1
Empresas certificadas como "limpia"	Por cada mil empresas	PROFEPA	3	10	7	6	Ciudad de México	33
Desastres naturales	# de veces que se requirió apoyo del FONDEN en los últimos tres años	CENAPRED	0	1	1	1	Colima (y 14 más)	0
Emergencias industriales	# de emergencias	PROFEPA	0	0	0	1	Ocotlán (y 26 más)	0

En el rubro de empresas certificadas como limpias por cada mil empresas, la ZML en lo general se encuentra por debajo de la media, sin embargo el peor indicador lo lleva el municipio de Torreón quien registra solo 3 de cada mil empresas certificadas. En cuanto a desastres naturales y emergencias industriales, no es un foco rojo en la región y especialmente en Torreón donde no se han registrado ni desastres ni emergencias industriales.

### Subíndice III. Sociedad incluyente, preparada y sana

Este es uno de los subíndices que muestra mayores contrastes al interior de la zona metropolitana, ubicándose Torreón en la parte alta del ranking, la ZML en su conjunto en media alta, Gómez Palacio y Lerdo en media baja y Matamoros en la zona baja.



El Grado Promedio de Escolaridad (GPE) muestra claramente esta diferencia ya que los torreonenses estudian en promedio dos años más que los habitantes de Matamoros y más de un año más que Lerdo y Gómez Palacio. En calidad educativa tomada de el porcentaje con resultados buenos y excelentes en matemáticas de la prueba enlace, se muestra mayor equilibrio entre Torreón, Gómez Palacio y Lerdo, no así Matamoros, que cuenta sólo con un 16 % de alumnos con calificaciones buenas y excelentes. El porcentaje de población con educación media superior y superior, es decir bachillerato o más, marca también amplia diferencia pues mientras casi la mitad de la población de Torreón cuenta con educación post-básica (48.82 %) solo 6 % menos que Cd. Victoria que es quien mejor registro muestra, en Matamoros es poco más de un cuarto de la población (26.69 %), mientras Gómez Palacio (37.70 %) y Lerdo (36.89%), se encuentran en niveles intermedios similares a ciudades como Tapachula o Tula.

Sin embargo los indicadores relacionados a salud pública son los más vulnerables para Torreón dentro de este subíndice, ya que registra la mayor tasa de mortalidad infantil de la zona (1.26 decesos por cada mil nacimientos), mientras Matamoros presenta el mejor indicador de la ZML (.94), a pesar de ello los cuatro municipios y la ciudad en su conjunto se encuentran en niveles altos a nivel nacional. En cambio la medida de médicos por cada mil habitantes, coloca a la zona y



a los cuatro municipios en niveles muy inferiores a las ciudades más competitivas en este aspecto como Cd. Victoria que registra 2 médicos por cada mil habitantes, y especialmente preocupante el caso de Torreón que registra .3 médicos por cada mil personas es decir apenas 3 médicos por cada 10 mil.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Grado promedio de escolaridad	Años (población 15 y más)	ENOE	10.23	9.17	8.93	8.13	Ciudad Victoria	10.51
Calidad educativa	% alumnos buenos y exc en mate (prim, sec y prepa)	SEP (ENLACE)	29.00%	27.00%	25.00%	16.00%	Hermosillo	35.00%
Población con educación media superior o superior	% población mayor a 18	ENOE	48.82%	37.70%	36.89%	26.69%	Ciudad Victoria	54.08%
Mortalidad infantil	Decesos de menores de un año por cada mil	INEGI	1.26	1.11	1.08	0.94	Mazatlán	0.61
Médicos	Por cada mil habitantes	SSA	0.3	0.5	0.6	0.4	Ciudad Victoria	2.00
Viviendas con drenaje	Por cada 100 viviendas habitadas	INEGI (Censo)	95	94	90	91	Aguascalientes	98
Viviendas con piso de tierra	Por cada 100 viviendas habitadas	INEGI (Censo)	2	4	3	3	Mérida	0.88
Viviendas deshabitadas	Por cada 100 viviendas	INEGI (Censo)	20.12	19.47	17.81	12.23	Poza Rica	7.70
Ingreso promedio de la mujer	En relación al del hombre	ENOE	0.77	0.70	0.77	0.93	Chihuahua	0.97

En cuanto a cobertura de servicios en la vivienda, la diferencia entre Torreón y el resto de los municipios vuelve a ser patente, ya que torreón cuenta con 95 % de viviendas con drenaje y sólo 2 % con piso de tierra, Gómez Palacio 94% y 4% con piso de tierra, que puede ser inducido por el territorio rural del municipio, Lerdo 90 % de viviendas con drenaje y 3 % con piso de tierra y Matamoros 91 % con drenaje y 3 % con piso de tierra.

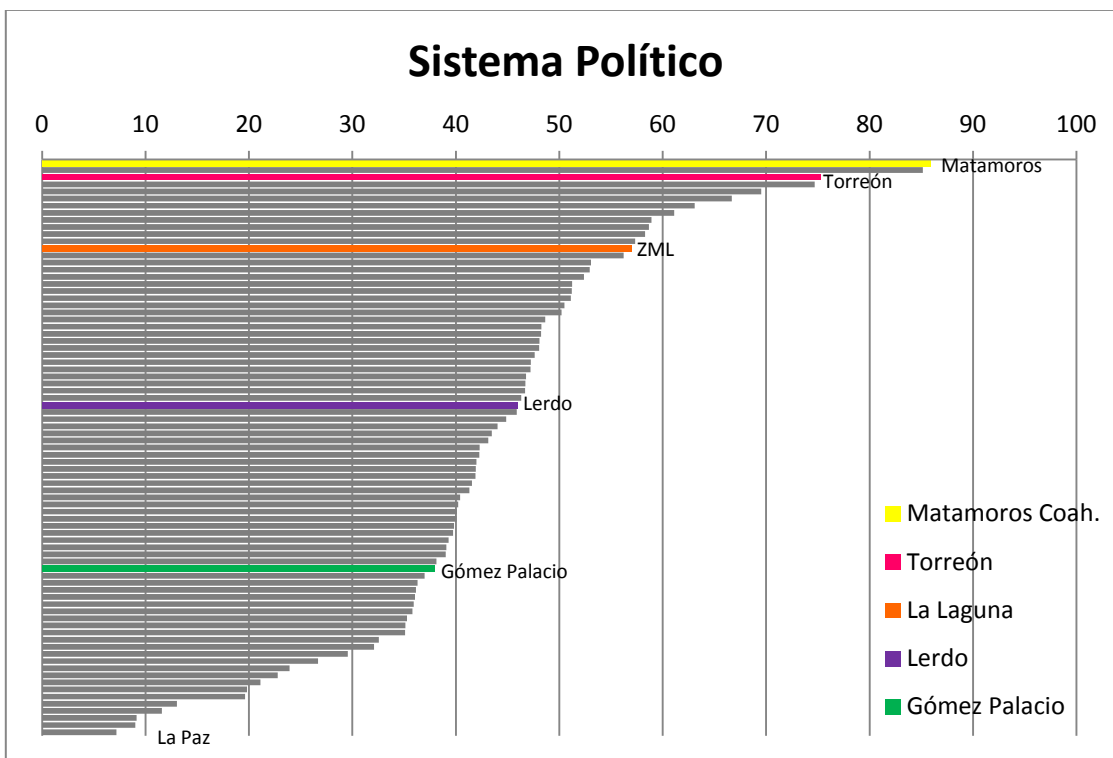
Quizá uno de los indicadores más alarmantes para la Laguna según el ICU 2012, es la cantidad de viviendas deshabitadas, relacionado también con el crecimiento de la mancha urbana incluido en el subíndice de Gobierno, ya que refleja la expansión urbana y la presión de los servicios públicos, provocando el deterioro de inmuebles e infraestructura en la medida que se reduce la densidad poblacional de amplias zonas. La ZML presenta un 19.10 % de viviendas deshabitadas, estando

entre las 8 peores ciudades a este respecto. Torreón presenta el mayor porcentaje con 20.12 %, Gómez Palacio 19.47 % y Lerdo 17.81%, Matamoros se desvía de la tendencia con 12.23%.

Por último la equidad salarial entre hombres y mujeres sitúa a la ZML alrededor de la media nacional de las ciudades en estudio, con ingresos de las mujeres de 78 % respecto a los de los hombres, y Torreón, Gómez Palacio y Lerdo con valores similares, mientras Matamoros muestra mayor equidad salarial con 93 % del ingreso promedio de las mujeres respecto al de los hombres.

#### Subíndice IV. Sistema político estable y funcional

Es el subíndice mejor calificado de la zona metropolitana, ya que IMCO nos sitúa en el lugar 11 del ranking. Fundamental para ello es que Torreón y Matamoros cuenten con periodo de cuatro años para los gobiernos municipales. Matamoros por si sólo se ubicaría en el lugar 1 del ranking y Torreón en el 3, rodeado de las demás metrópolis de Coahuila como Saltillo, Monclova-Frontera y Piedras Negras. Sin embargo Lerdo se encuentra en competitividad media en este subíndice y Gómez Palacio en media baja.



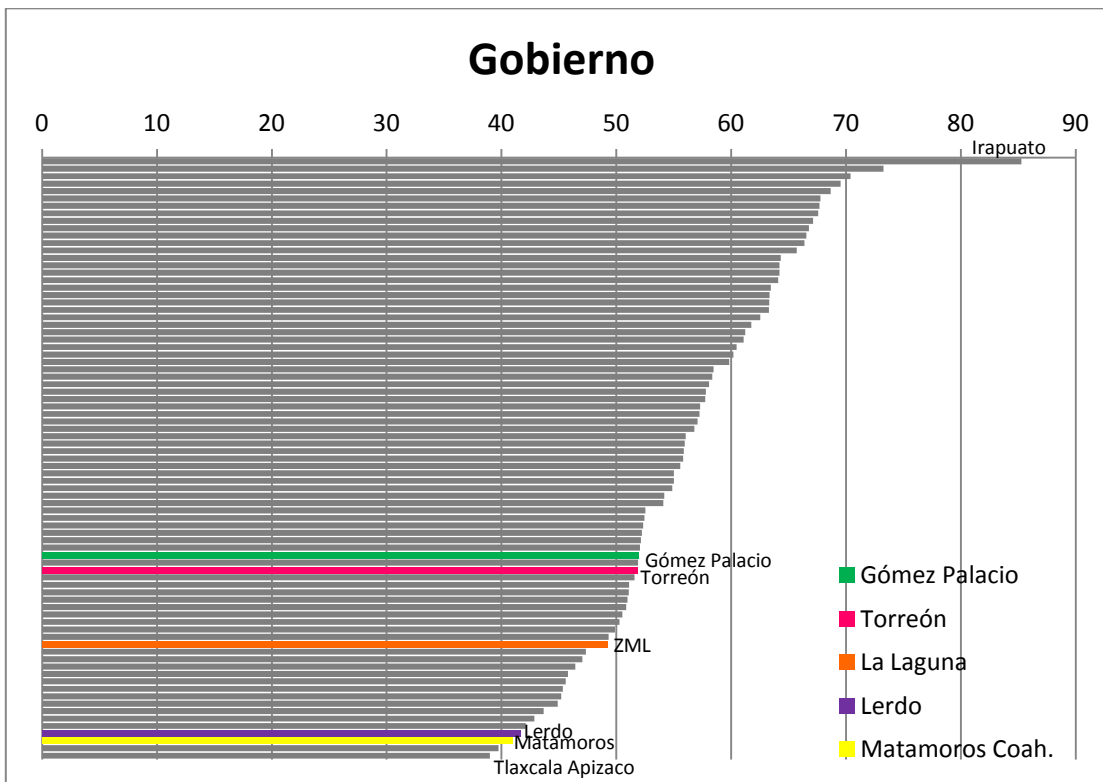
Además de la duración de los periodos para ediles, este subíndice considera la participación ciudadana en procesos electorales, donde La Laguna indica 46 % del padrón electoral lejos de la participación de 65 % de Campeche pero también de la baja participación en ciudades como Juárez o Tuxtla Gutiérrez que registraron participación del 27 %.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Duración de período para ediles y delegados	Años	IMCO	4	3	3	4	Monclova, Saltillo y piedras Negras	4
Participación ciudadana	% lista nominal	IFE	48%	42%	42%	49%	Campeche	65.47%
Secciones con atención especial	% del total de secciones	IFE	16%	14%	0%	0%	Toluca (y 22 más)	0.00%

Por último se miden la proporción de secciones electoral con atención electoral o conflicto, siendo de 15 % para la ZML a pesar de que Lerdo y Matamoros no presentan secciones con atención especial. Sin embargo el valor está muy por debajo del 53 % registrado en La Paz, que es la ciudad peor valorada en este indicador.

### Subíndice V. Gobiernos eficaces y eficientes

Después del Sistema de Derecho, la eficiencia de los gobiernos es el subíndice peor evaluado para la metrópoli ubicándonos en el lugar 63 de 77. Esto resulta aún más significativo si consideramos que ambos subíndice eran fortalezas de la región en la primera edición del ICU en 2007. Lerdo y Matamoros de forma aislada se encuentran muy cercanos a la valoración de Tlaxcala, que es la ciudad peor evaluada del subíndice, mientras Torreón y Gómez Palacio ocupan posiciones superiores pero aun por debajo de la media.



Los primeros indicadores están relacionados a las finanzas públicas municipales, como es la proporción de deuda pública sobre el total de participaciones. Para el año de referencia (2010) la ZML presento un .08 de deuda, sin embargo Matamoros y Torreón mostraban deuda cero, mientras Gómez Palacio de un .13 y Lerdo de un .38, situándose en la parte baja del ranking pero aun muy lejos de 1.4 de endeudamiento sobre participaciones que presentan Tijuana o Cancún.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Pasivos promedio de los gobiernos municipales	Saldo de deuda / participaciones	SHCP	0.00	0.13	0.38	0.00	Cuautla	0
Ingresos propios	% de ingresos totales	INEGI	33%	62%	59%	16%	Mérida	76.29%
Ingresos por predial	% de ingresos totales	INEGI	8%	6%	3%	2%	Cancún	16.52%
Índice de información presupuestal	Índice (0-100)	IMCO	0	20	0	0	Mexicali	67
Apertura de un negocio	Percentil promedio	Doing Business	0.38	0.68	0.68	0.38	Irapuato y 5 más	0.064
Registro de una propiedad	Percentil promedio	Doing Business	0.58	0.80	0.80	0.58	Aguascalientes	0.053
Mercados formales	Personas en economía formal por cada 100 en la PEA	ENOE	52	57	42	43	Chetumal	92
Crecimiento de la mancha urbana	Crecimiento mancha urbana 05-10 / crecimiento población 05-10	SEDESOL	1.3	1.3	1.3	1.3	Rio Verde (SLP)	-1.2
Densidad de población	Habitantes por km <sup>2</sup>	INEGI (Censo)	6,401	6,401	6,401	6,401	Valle de México	10,856

La proporción de ingresos propios de los municipios sobre su presupuesto de ingresos, muestra la solvencia e independencia financiera de un municipio. La ZML registró un 41 % de ingresos propios, sin embargo existen amplias diferencias entre municipios ya que mientras los dos municipios del estado de Durango muestran un alto porcentaje que ronda el 60 %, Torreón registró 33 % y Matamoros 16 % de ingresos propios. En cambio en el porcentaje de ingresos por predial Torreón registra 8 % lo cual se encuentra por encima de la media de ciudades, mientras Gómez Palacio, Lerdo y Matamoros presentan 6%, 3% y 2 % respectivamente, situando a la ZML con 6.8 %. El IMCO a partir de 2009 publica anualmente un Índice de Información Presupuestal, que evalúa la transparencia financiera de los municipios, y a su vez forma parte de los indicadores del subíndice de gobiernos eficaces. En 2010 este indicador califico con 5 sobre 100 a la ZML, siendo Gómez Palacio el único que obtuvo valoración superior a cero con 20 de 100.

La eficiencia gubernamental también es medida por la facilidad de sus trámites por lo cual considera dos indicadores más generados por Doing Business del Banco Mundial: apertura de un negocio y registro de una propiedad. Dichos indicadores se toman a nivel estatal por lo cual para la ZML se considera el promedio entre la calificación de Durango y Coahuila. Estos indicadores muestran una debilidad a nivel metropolitano y de los estados involucrados, ya que en ambos tanto la ZML como los cuatro municipios aparecen en las peores calificaciones, que tiene que ver con la mejora regulatoria y la duración de trámites que interfieren directamente en el dinamismo económico.

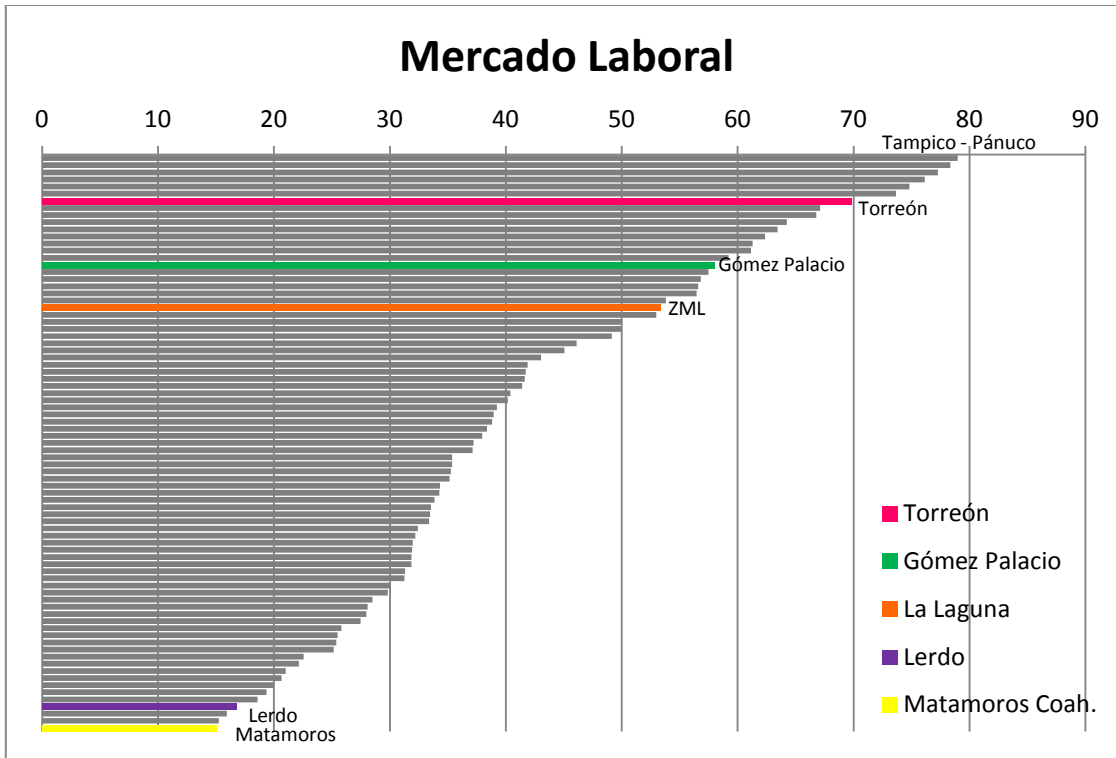
Otros indicadores de eficiencia de los gobiernos tienen que ver con la posibilidad de regular mercados y el crecimiento de la propia ciudad. El porcentaje de PEA en los mercados formales, representan a su vez la capacidad gubernamental de controlar la informalidad, en este sentido la ZML se encuentra a la par de la media nacional (53%) al igual que Torreón, lejos de niveles óptimos. Gómez Palacio registra 57 % de PEA en la economía formal, siendo el mejor valor de la Zona, sin embargo Lerdo y Matamoros tienen un rezago al registrar 42% y 43% respectivamente.

Se evalúa también a los gobiernos por su control del crecimiento urbano, ya que la compactación de las ciudades se considera un importante factor de competitividad. La información al respecto es a nivel metropolitano y muestra que entre 2005 y 2010 la mancha urbana de la ZML creció 1.3 veces más que su población, lo cual se relaciona con el último indicador de este subíndice que es la densidad poblacional, donde nos encontramos en la media de ciudades con 6,401 habitantes por kilómetro cuadrado.

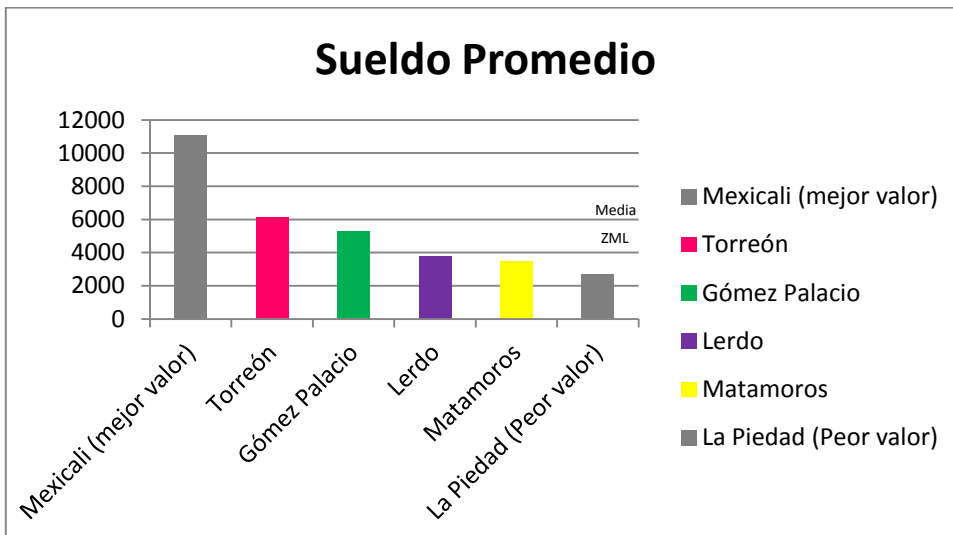
#### **Subíndice VI. Mercado de Factores eficientes.**

A pesar de que las características del mercado laboral es de los subíndices mejor evaluado para la ZML, el análisis por municipio nos muestra dos realidades contrastantes, mientras Torreón por si solo ocuparía el lugar 7 y Gómez Palacio el 15 en cuanto a características de productividad y estabilidad de la fuerza de trabajo. Sin embargo Lerdo y Matamoros cuentan con las peores valoraciones en este tema.

El primer indicador de este subíndice corresponde a huelgas estalladas, sólo diez zonas metropolitanas presentaron huelgas, entre ellas La Laguna, sin embargo, el único municipio que registra datos es Gómez Palacio con 9.43 huelgas por cada mil emplazamientos, y el resto de municipios no presentan huelgas al igual que las 67 ciudades que lideran este indicador.



El salario promedio mensual, obtenido de los microdatos de la Encuesta Nacional de Ocupación Empleo (ENOE), que no tiene representatividad estadística municipal, pero es la única información disponible presenta, un gran contraste ya que si bien la ZML presenta un promedio de \$4,672 mensuales, Torreón muestra \$6,159, un poco superior a la media de las ciudades en estudio (\$5,905) y cercano a Saltillo (\$6,600), sin embargo Gómez Palacio se encuentra por debajo de la media (\$5,281) y Lerdo (\$3,777) y Matamoros (\$3,472) en los últimos lugares registrados.



En cuanto a productividad laboral, la tendencia es similar, mientras la ZML ocupa el lugar 12 de 77 con \$421,204.03 producidos por trabajador, Torreón con \$530,143 ocuparía el **lugar 4**, sólo por debajo de Monclova, Tampico y Monterrey, mientras Saltillo por ejemplo tiene una productividad de \$437,047.33 por trabajador. Sin embargo Lerdo y Matamoros se encontrarían por si solos nuevamente en los últimos lugares.

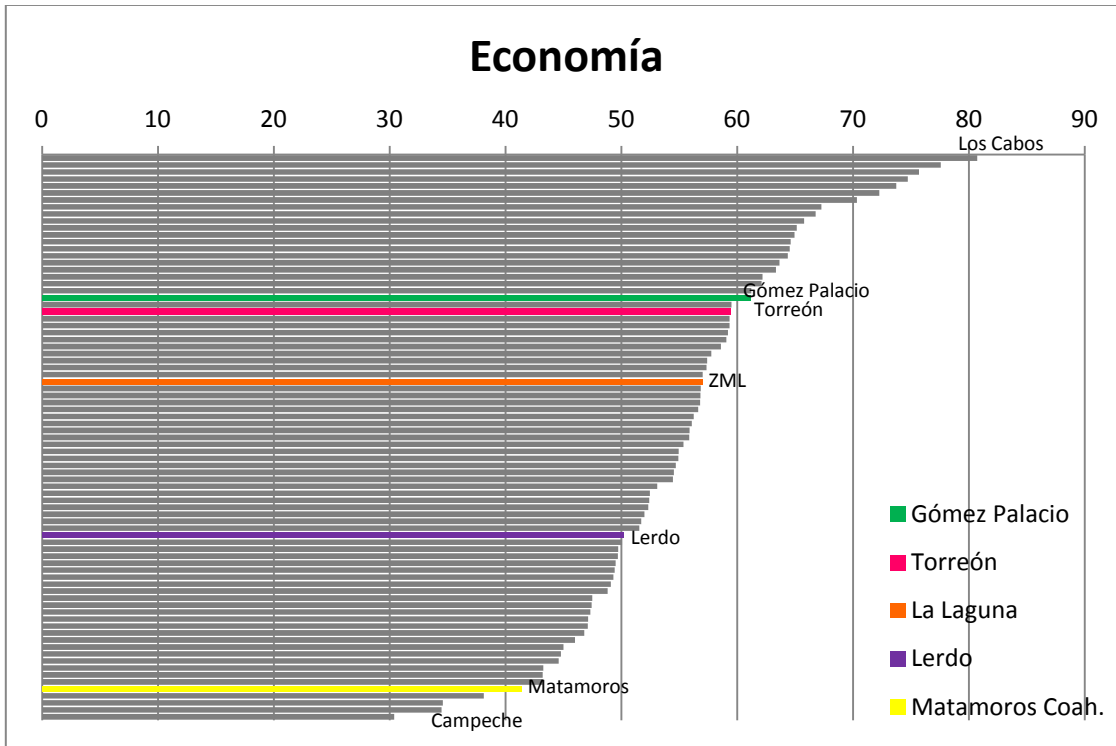
Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Huelgas estalladas	Por cada mil emplazamientos	INEGI	0.00	9.43	0.00	0.00	Veracruz y 66 más	0.000
Salario promedio mensual	Pesos	ENOE	6,159	5,281	3,777	3,472	Mexicali	11,108
Productividad laboral	PIB sin petróleo / PEA	INEGI	530,143	462,597	51,284	45,744	Monclova	620,455
Demandantes de conflicto laboral	Por cada mil PEA	INEGI	12	11	0	0	Cárdenas (Tab)	0

El último indicador de este subíndice es el número de demandas laborales por cada mil PEA, donde la ZML registra 9.49, ubicándose en el lugar 60, sin embargo cabe destacar que las ciudades que presentan 0, son pequeñas y no cuentan en su mayoría con instancia que atienda conflictos laborales, como es el propio caso e Lerdo y Matamoros. A pesar de este indicador, este subíndice es una fortaleza importante para los municipios de Torreón y Gómez Palacio.

#### **Subíndice VII. Economía Estable.**

Las variables macroeconómicas locales son registradas en ICU por este subíndice en el cual la ZML ocupa el lugar 31, mientras los municipios de Gómez Palacio y Torreón ocuparían por si solos las posiciones 21 y 22 respectivamente. Lerdo se encuentra por debajo de la media de ciudades en la posición 52 y Matamoros en la 73, reflejando el tamaño del mercado hipotecario y de crédito en cada municipio, así como la producción entre otros indicadores.

La información proveniente de la Comisión Nacional Bancaría y de Valores es fuente fundamental de información para este subíndice. El crédito al sector primado para la ZML representa \$ 15,510 pesos por habitante ocupando el octavo puesto nacional, solo por debajo de Culiacán, Valle de México, Monterrey, Tampico-Pánuco, Cancún, Ciudad del Carmen y Chihuahua. Sin embargo destaca que Gómez Palacio, por si solo ocuparía el primer lugar nacional con otorgamiento de crédito de \$35,115, pesos per cápita, y Torreón a pesar de promediar una cifra considerablemente menor ocuparía también un lugar muy por encima de la media en el lugar 11.



En cuanto al tamaño hipotecario representado por los créditos por cada mil habitantes, la ZML se encuentra en competitividad media, mientras Torreón ocuparía el lugar 10 por sí solo.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Crédito al sector privado	Pesos per cápita	CNBV	10,752	35,115	2,843	582	Culiacán	34,285
Tamaño del mercado hipotecario	Créditos por cada mil habitantes	CNBV	13	3	4	2	Querétaro	17
Cartera vencida hipotecaria	%	CNBV	6%	6%	8%	2%	Tehuantepec	0.40%
Crecimiento promedio del PIB	Tasa de crecimiento anual estatal 06-10	INEGI (Censos Económicos)	0.00	0.01	0.01	0.00	Villahermosa y Cárdenas (Tab)	0.037
Desempleo	% de la PEA	ENOE	7%	9%	4%	7%	Guaymas	2 %

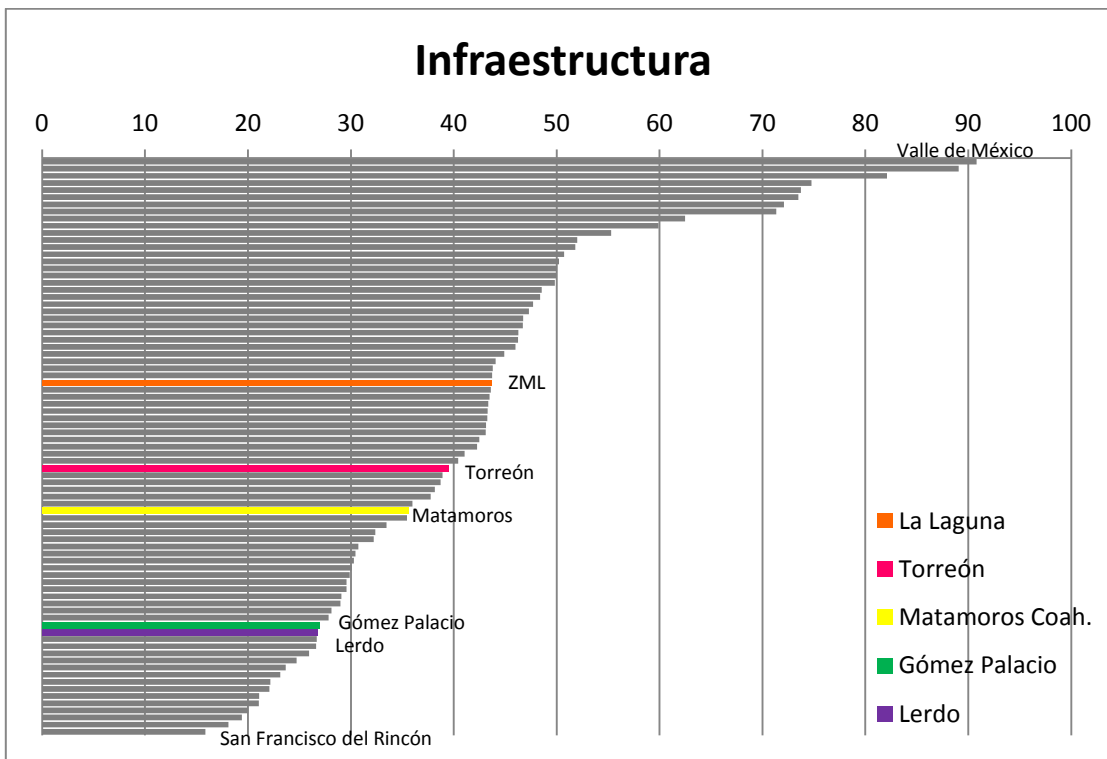
Ya que sólo cuentan con aproximaciones del PIB municipal, la tasa de crecimiento del PIB estatal nos da una idea del crecimiento de los municipios, indicador en el que la ZML ocupa el lugar 66, con una tasa de 0.0044. Dicha tasa fue obtenida del promedio de los estados de Coahuila y Durango, los cuales crecieron 0.0027 y 0.0086 respectivamente. Con una tasa de 0.037 Tabasco es el estado con mayor tasa de crecimiento, por lo que tanto el municipio de Cárdenas como Villahermosa tienen los mejores resultados del indicador.



Por último, en el tema de desempleo la ZML se ubica el lugar 58, siendo desempleados el 7.5% de la PEA. Dentro de la Zona Metropolitana el municipio con menor tasa de desempleo es Lerdo, con 4.4% de la PEA. A nivel nacional, la menor tasa de desempleo es de 2.06% en la zona metropolitana de Guaymas, Sonora.

**Subíndice VIII. Infraestructura (Sectores precursores de clase mundial).**

Este subíndice considera características que facilitan la inserción de una ciudad en estándares de ciudades de calidad mundial, como puede ser el acceso a Tecnologías de información o los sistemas de transporte integrado o BRT (Bus Rapid Transit), conocidos en México como Metrobús. Dado que algunos indicadores de un municipio aplican a toda la zona metropolitana como es el aeropuerto, la posición de la ZML (32) es superior a la de los cuatro municipios por separado.



Los primeros indicadores se orientan al acceso a tecnología en la vivienda, específicamente telefonía móvil y computadoras. En ambos indicadores al igual que en los servicios públicos en vivienda del subíndice de Sociedad es clara la brecha entre Torreón y el resto de municipios, sin embargo la telefonía móvil tiene una mayor penetración ya que aún en Lerdo que es quien cuenta con un menor registro es de 52 % muy superior al 38 % de La Piedad, que es la ciudad con menor penetración. En el caso de la computadora en vivienda Torreón se encuentra muy por encima de la media de ciudades e igual que Saltillo, por ejemplo con 29 % de viviendas con computadora. Sin embargo Gómez Palacio y Lerdo con 22 % y 21 % respectivamente se sitúan muy por debajo de la media nacional, al igual que Matamoros con 16 %.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Viviendas con líneas telefónicas móviles	% de viviendas	INEGI (Censo)	57%	54%	52%	53%	La Paz	70%
Viviendas con computadora	% de viviendas	INEGI (Censo)	29%	22%	21%	16%	La Paz	39%
Seguridad en las vías de comunicación	Accidentes por mala condición del camino por cada 100 mil habitantes	INEGI	4.85	0.00	0.00	0.00	Xalapa (y 20 más)	0.00
Ciudades con BRT o sistemas integrados de autobuses	Dummy (0=no hay, 1=en proceso, 2=listo)	CTS	0	0	0	0	León (y 7 más)	2
Red carretera avanzada	% del total de la red carretera	INEGI	15%	55%	58%	37%	Tehuacán	99%
Ciudades con aeropuerto	Dummy	SCT	1	0	0	1		1
Número de destinos aéreos directos	Ciudades servidas directamente	SCT	11	0	0	3	Valle de México	113

En accidentes por mala condición del camino, el IMCO solamente presenta registro para Torreón con 4.85 accidentes por cada 100 mil habitantes. Por lo cual el resto de municipios registran 0 al igual que Xalapa y otras 20 ciudades que lideran este indicador.

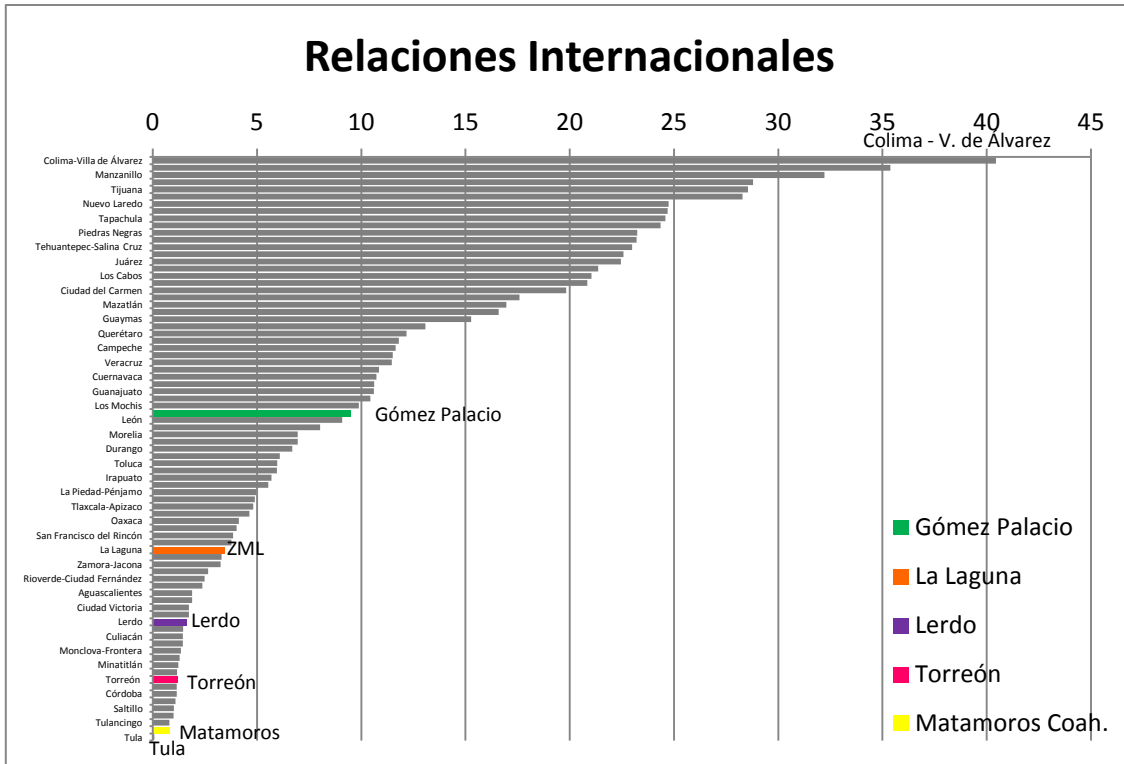
En el caso del sistema integrado de autobuses o BRT, son sólo 7 ciudades los que cuentan con él, aunque el IMCO contabiliza también los sistemas en proceso de acuerdo a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Este indicador tiene tal valor en la competitividad internacional de acuerdo al IMCO, que si sólo el municipio de Torreón contara con BRT, la calificación de la ZML en este subíndice pasaría de 43.67 a 72.24, y su lugar global del 44 al 31.

Otro indicador de este subíndice es el porcentaje de carretera avanzada (cuatro carriles) sobre el total de carretera en el cual por su localización el municipio de Torreón es el que menos aporta en este aspecto. Sin embargo los dos indicadores siguientes corresponden al aeropuerto y número de destinos aéreos con que cuenta el municipio de Torreón y que coloca a nuestra ZML entre las 20 ciudades con mejor conectividad aérea.

#### Subíndice IX. Relaciones Internacionales.

En este subíndice, la ZML pasó de ubicarse en el lugar 23 en el ICU 2007 a ocupar el lugar 54 en el ICU 2012. De los municipios de la zona metropolitana, el mejor posicionado en cuanto a relaciones

internacionales es Gómez Palacio, el cual por sí mismo ocuparía el lugar número 11, mientras que Torreón se ubicaría en el lugar 70.



Este subíndice evalúa la inversión extranjera directa (IED), el flujo de pasajeros del o hacia el extranjero, la comunicación con el extranjero y si la ciudad es fronteriza o portuaria.

En cuanto al primer indicador mencionado, éste se calcula aplicando a la Inversión extranjera directa neta del estado la tasa de participación del municipio en la producción estatal. Gómez Palacio es el municipio de la zona metropolitana con mejor resultado, captando 6,247 millones de dólares anuales promedio. Sin embargo Colima, el mejor valor a nivel nacional para este indicador, capta 29,083.89 millones de dólares.

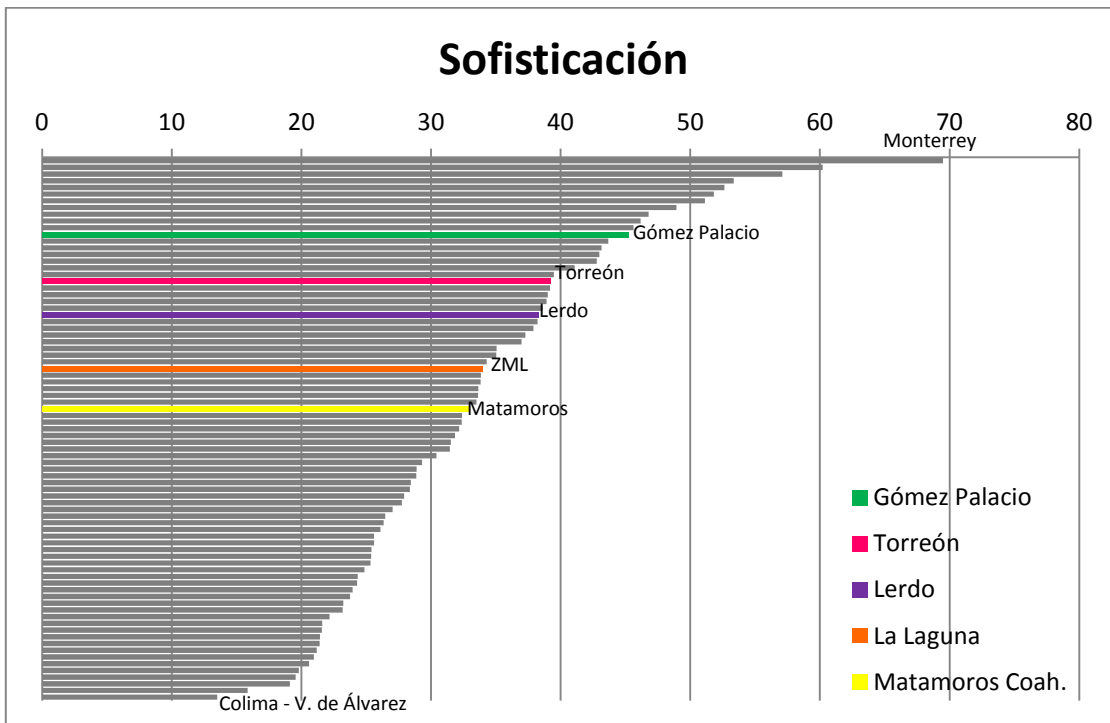
En el flujo de pasajeros, ocupamos el lugar 22 con 36 pasajeros por cada mil habitantes. El número total de pasajeros es de 44,253 por lo que en el municipio de Torreón el dato sube a 69 pasajeros por cada mil habitantes. En cuanto a comunicación con el extranjero, nuestra zona metropolitana ocupa el lugar 65 con 14 piezas de correspondencia por cada mil habitantes, cuando el primer lugar en este indicador es de 866 piezas por cada mil habitantes.

Finalmente, otro factor que considera el IMCO como ventaja competitiva es si la ciudad es fronteriza o portuaria, por lo cual tanto la ZML como sus municipios por separado presentan el valor de cero (0) en éste indicador.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Inversión extranjera directa (neta)	Pesos per cápita	Secretaría de Economía	17	6,247	510	0	Colima	29,083
Flujo de pasajeros del o hacia el extranjero	Por cada mil habitantes	SCT	69	0	0	0	Cancún	8,733
Comunicación con el extranjero	Piezas de correspondencia por cada mil habitantes	SCT	14	17	11	6	Los Cabos	866
Ciudad fronteriza o portuaria	Dummy (0=ninguna, 1=puerto, 2=frontera)	IMCO	0	0	0	0	Todas las fronteras	2

### Subíndice X. Sectores de Innovación y Sofisticación.

El subíndice de sectores de innovación y sofisticación tiene a la cabeza a la ciudad de Monterrey, en el se consideran las capacidades de investigación y las certificaciones de las empresas. La ZML se ubica en el lugar 29, mientras Gómez Palacio, Torreón y Lerdo se ubican por encima de la calificación global, Matamoros se encuentra un poco por debajo, pero aún encima de la media de ciudades.



El primer indicador es el único que considera datos municipales, como lo es el número de empresas, relacionando con la población económicamente activa. En este aspecto la distribución se da por tamaño y población, ya que Torreón cuenta con 32 empresas por cada mil personas de PEA, cercano a Cd. Obregón, Sonora quien registra 40.5. En ese orden siguen Gómez Palacio, Lerdo y Matamoros con 23, 13 y 8 empresas por cada mil PEA respectivamente.

Indicador	Unidades	Fuente	Torreón	Gómez Palacio	Lerdo	Matamoros	Mejor	Valor Mejor
Empresas	Por cada mil PEA	IMSS	32	23	13	8	Cd. Obregón	40
Empresas certificadas	Por cada mil empresas	CONACYT	3	5	5	5	Tlaxcala	8
Investigadores	Miembros del SNI por cada 100 mil PEA	CONACYT	27	41	41	38	Tula, Pachuca y Tulancingo	201
Patentes	Por cada 100 mil PEA	CONACYT	3	4	4	4	Monterrey	6.5

Los siguientes indicadores consideran datos estatales ya que todos ellos provienen del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, aunque son referenciados a datos municipales, usando variables como el propio número de empresas o la PEA. En este sentido Torreón es quien presenta más baja proporción en empresas certificadas, número de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) así como patentes registradas, a pesar de que Durango presenta menores registros que Coahuila en estos aspectos, pero la proporción a su población es superior para Gómez Palacio y Lerdo. Este subíndice evidencia la necesidad de contar con registros a nivel municipal en cuanto a innovación.

**Elaboró:**

**Dirección de Investigación Estratégica**

**Instituto Municipal de Planeación y Competitividad de Torreón.**