



WWW.TRCIMPLAN.GOB.MX



@trcimplan



@trcimplan



/trcimplan



@trcimplan



PLAN DE **POLÍTICA INDUSTRIAL**

Actualizaciones principales
datos 2016 - 2025



TORREÓN **¡SIEMPRE PUEDE**  ADMINISTRACIÓN
MUNICIPAL 25/27



¿QUÉ ES LA POLÍTICA INDUSTRIAL?

“Cualquier tipo de intervención selectiva o política gubernamental que pretende alterar la estructura de la producción hacia sectores de los que se esperan mejores prospectos/perspectivas de crecimiento económico que no ocurrirían en la ausencia de esa intervención en el equilibrio de mercado.”

Howard Pack; Kamal Saggi

Importancia de la Industria



1

Sector generador de efectos multiplicadores, empleos de calidad y cadenas productivas.



2

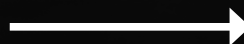
Dinamiza la productividad del resto de los sectores.

Estructura del plan

1

Diagnóstico Técnico

- ▶ Fuentes Secundarias, Oficiales
- ▶ Identificación de las principales actividades económicas
- ▶ Acotación del estudio



2

Talleres de Participación Ciudadana

- ▶ Dos talleres con cámaras empresariales en Torreón y Gómez Palacio
- ▶ Un taller con empresarios y universidades en colaboración con CIESLAG



3

Líneas de acción

- ▶ Para el diseño e implementación de propuestas



PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL **DIAGNÓSTICO** 2016



En **La Laguna**

la industria manufacturera
representa el:

56%
del valor agregado

72%
de la producción bruta y el

28%
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2014, INEGI

SECTORES ECONÓMICOS



PROMEDIOS NACIONALES

Productividad

\$648.13
miles de pesos

Generación de valor

0.4279

FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

La Zona Metropolitana de La
Laguna participa en la

Industria manufacturera

en:

→ **5** Subsectores

→ **27** Ramas

→ **48** Subramas

→ **64** Clases de
actividad

FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Crterios

PESO ECONÓMICO

- Participación en la producción, valor agregado y empleo.
- Índice de especialización = % participación del subsector en la producción bruta de La Laguna / % participación del subsector en la producción bruta nacional.

PRODUCTIVIDAD LABORAL

- Valor agregado censal bruto/horas trabajadas por el personal ocupado total.

RENDIMIENTO

- Valor agregado censal bruto / Producción Bruta total.

Criterios

REMUNERACIÓN

- Remuneración mayor al promedio nacional para trabajadores con jornadas completas.

CRECIMIENTO

- Crecimiento mayor al promedio de la industria **regional** en los últimos cinco años.
- Crecimiento mayor al promedio de la industria **nacional** en los últimos cinco años.

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Industrias metálicas básicas	6.08%	45.01%	41.83%
Fabricación de maquinaria y equipo	8.51%	12.92%	14.83%
Industria alimentaria	12.74%	19.42%	13.72%
Fabricación de equipo de transporte	16.63%	3.51%	5.68%
Fabricación de prendas de vestir	23.23%	2.58%	5.49%

FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR

Industrias metálicas básicas

Fabricación de maquinaria y equipo

Industria alimentaria

Fabricación de equipo de transporte

Fabricación de prendas de vestir

83%
de la producción
de la manufactura

81%
del valor agregado
de la manufactura

68%
del empleo
de la manufactura

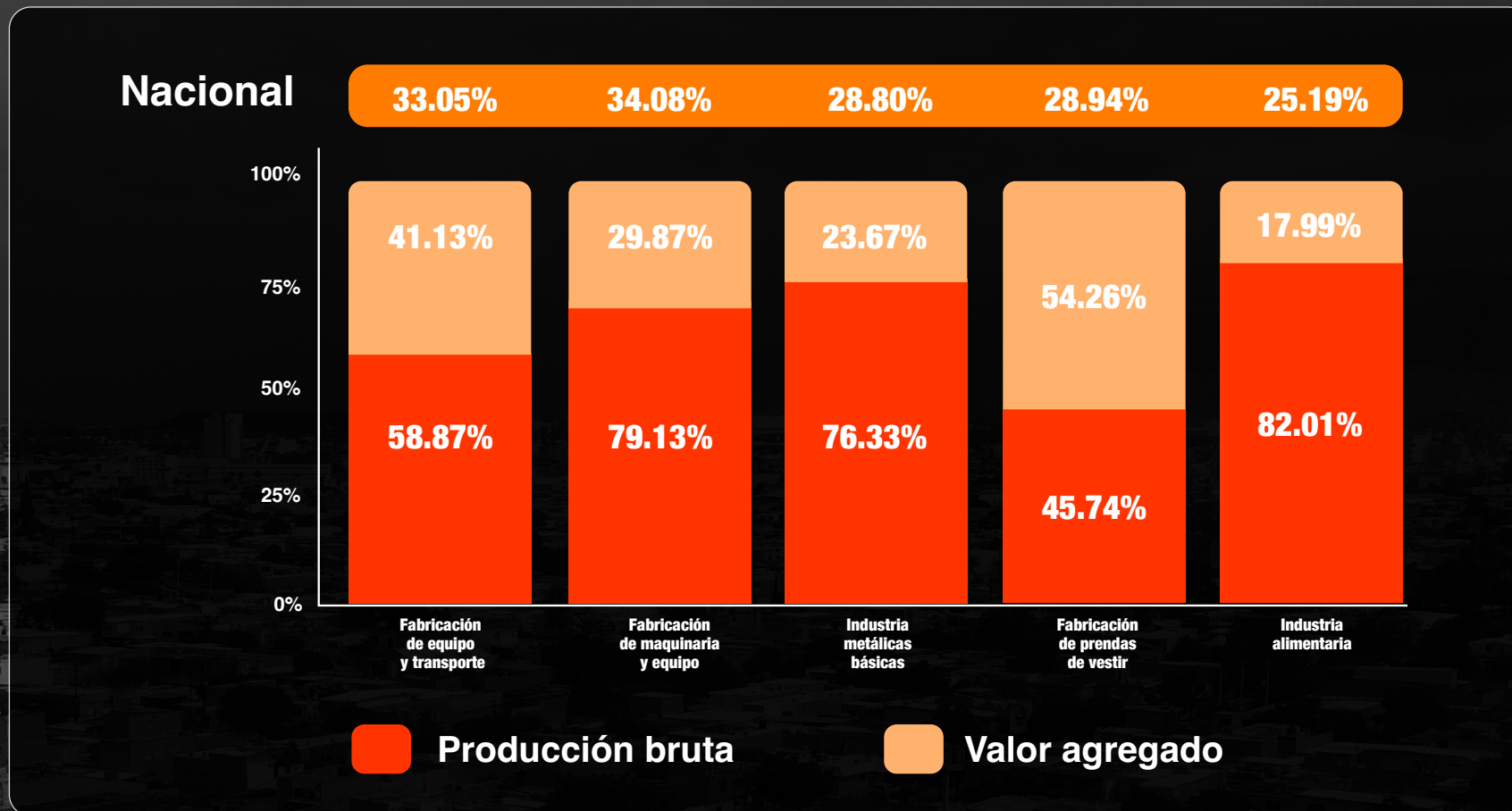
FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Índice de especialización



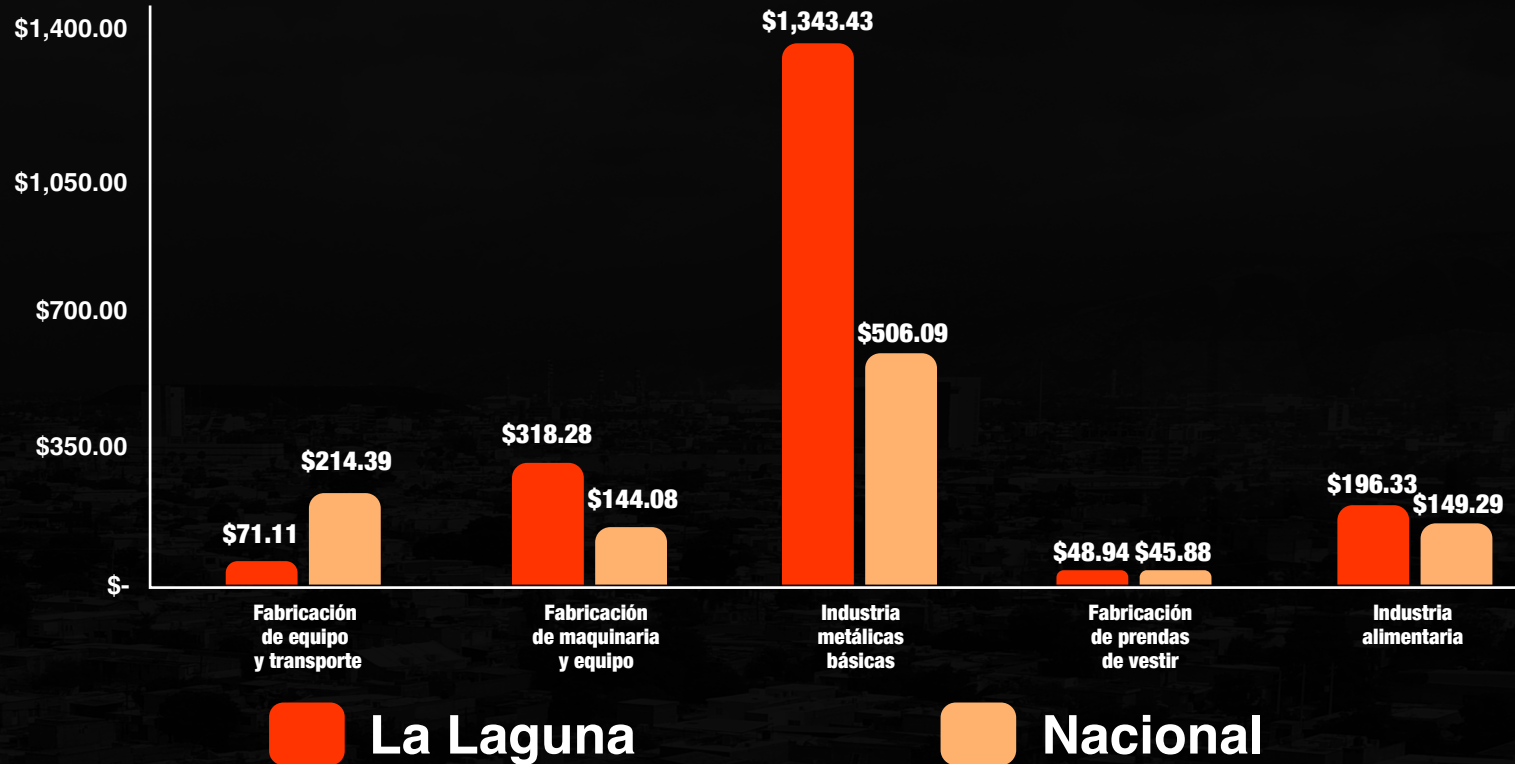
FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Rendimiento (Valor agregado / Producción bruta)



FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Productividad laboral por hora



FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Promedio de remuneración **por hora** en la Zona Metropolitana de La laguna

SECTOR	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$50.26	\$30.95	\$82.41
Industria alimentaria	\$30.74	\$22.27	\$61.68
Fabricación de prendas de vestir	\$37.02	\$30.63	\$55.59
Industrias metálicas básicas	\$89.38	\$33.53	\$105.16
Fabricación de maquinaria y equipo	\$87.29	\$45.54	\$90.31
Fabricación de equipo de transporte	\$58.06	\$34.96	\$110.88
Total Nacional	\$47.35	\$30.40	\$70.10

FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Promedio de remuneración **mensual** en la Zona Metropolitana de La laguna

SECTOR	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$9,894.75	\$6,101.35	\$16,082.34
Industria alimentaria	\$7,008.31	\$5,119.83	\$13,142.78
Fabricación de prendas de vestir	\$7,067.68	\$5,831.75	\$10,923.67
Industrias metálicas básicas	\$18,075.55	\$7,063.68	\$19,252.45
Fabricación de maquinaria y equipo	\$17,294.83	\$8,975.07	\$18,002.31
Fabricación de equipo de transporte	\$11,002.19	\$6,606.01	\$21,525.73
Total Nacional	\$9,526.43	\$6,140.02	\$13,811.20

FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Porcentaje de personal remunerado en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR



Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios



Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección



FUENTE: Censos Económicos 2014, INEGI

Conclusiones: Subsector

SUBSECTOR	Productividad laboral mayor al promedio nacional	Rentabilidad mayor al promedio nacional	Índice de concentración mayor a uno	Generación de empleos	Remuneraciones mayores al promedio nacional de jornadas completas	Crecimiento Laguna	Crecimiento Nacional
Industria alimentaria	✓		✓	✓			✓
Fabricación de prendas de vestir		✓	✓	✓			
Industrias metálicas básicas	✓		✓	✓	✓	✓	
Fabricación de maquinaria y equipo	✓		✓	✓		✓	
Fabricación de equipo de transporte		✓		✓	✓		✓



PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL

TALLERES DE PARTICIPACIÓN

2018 - 2019



TORREÓN ¡SIEMPRE PUEDE **más**

ADMINISTRACIÓN
MUNICIPAL 25/27





2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio 2019



2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio 2019



2do. Taller de Política Industrial celebrado en Gómez Palacio 2019

Talleres

Principales resultados

- ❖ Falta de homologación de la normativa y desarrollo de políticas públicas, proyectos y programas para la Zona Metropolitana de La Laguna.
- ❖ Falta de mano de obra especializada a nivel técnico.
- ❖ Existe una desvinculación entre programas educativos, las necesidades de la industria y las políticas públicas.
- ❖ Falta de profesionalización y certificación de proveeduría.
- ❖ Falta de infraestructura de hospedaje industrial.

Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno 2019

50
empresarios

+

26
instituciones de
educación superior

Colaboración con:

CIESLAG
Comunidad de Instituciones de Educación Superior de la Laguna

Metodología:

**World
Coffee**



Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno 2019



Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno 2019

Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno

Principales resultados

- 1. Se percibe la falta de confianza hacia la calidad de la educación y las capacidades de los estudiantes y egresados por parte de los empresarios.
- 2. Se percibe un desconocimiento por parte de las empresas acerca de los planes de estudio.
- 3. Las empresas que en su mayoría cuentan con programas de vinculación estandarizados y probados, son trasnacionales.

Conversatorio Universidad - Empresa - Gobierno

Principales resultados

- 4. Esto se ve reflejado en las opiniones de los empresarios: mientras algunos piden acercamiento de la academia hacia la vocación local, otros exigen planes de estudio con visión de largo plazo para reaccionar a las nuevas tendencias tecnológicas a nivel mundial.
- 5. Los tiempos del proceso de actualización de planes de estudio resulta un reto, por lo que la inclusión de una muestra representativa de empresarios en las juntas de gobierno es necesaria.
- 6. Por parte de las universidades, se percibe falta de compromiso de la mayoría de los empresarios en el proceso de vinculación.

Megatendencias

- Tendencias de alcance global que generan un impacto de por lo menos 15 años, cuyo cambio y desarrollo se ve reflejado en la sociedad y sus tecnologías.
- Es importante monitorear las megatendencias debido al impacto social que tienen, ya que son referentes de evolución. Son útiles para la planificación estratégica, ajustes de conceptos comerciales y para la formulación de políticas públicas.
- Se dividen en megatendencias sociales y tecnológicas.

Megatendencias

- Consumidor ecológico
- Educación personalizada, vitalicia y universal
- El mundo como un gran centro comercial
- Gestión de bienes y gobernanza global
- Mercadotecnia personalizada
- Nueva estructura demográfica y familiar
- Salud tecnológica
- Virtualidad cotidiana

Megatendencias

- ❖ Sistemas ópticos.
- ❖ Biotecnología agrícola.
- ❖ Biotecnología médica.
- ❖ Células, tejido y órganos artificiales.
- ❖ Computadoras de alto rendimiento.
- ❖ Inteligencia artificial.
- ❖ Materiales inteligentes e ingeniería de superficies.
- ❖ MEMS (Sistemas micro-electromecánicos).
- ❖ Micro y nanotecnologías.
- ❖ Nuevas tecnologías energéticas.
- ❖ Realidad mixta.
- ❖ Tecnologías inalámbricas.

Sistemas ópticos

- Mecanismos que permiten manipular la luz para modificar sus propiedades y lograr por medios mínimamente invasivos, resultados de alta calidad en aplicaciones médicas, de instrumentación y metrología.
- En La Laguna los subsectores que integran esta tendencia son: Industrias metálicas básicas, fabricación de maquinaria y equipo, fabricación de maquinaria de transporte.

Biotecnología agrícola

- Ciencia multidisciplinaria que utiliza organismos vivos para desarrollar modificar productos alimenticios, químicos y farmacológicos.
- Los subsectores de La Laguna que aplican o desarrollan esta Megatendencia, enfocados en los avances para alimentos de consumo animal y humano es la Industria Alimentaria.

Inteligencia artificial

- Se define por el uso de técnicas de inteligencia artificial utilizada para controlar, optimizar, predecir, diagnosticar, diseñar y explicar procesos y sistemas en diferentes sectores como el de salud, transporte, comunicación, manufactura, entre otros.
- En la región se aplica en los subsectores de la Industria alimentaria, Industrias metálicas básicas, Fabricación de maquinaria y equipo, y Fabricación de maquinaria y transporte.



PLAN DE POLÍTICA INDUSTRIAL

LÍNEAS DE ACCIÓN



Líneas de acción

- Mejora Regulatoria
- Vinculación Academia - Empresa
- Capacitación
- Desarrollo de proveedores
- Apoyo a Emprendedores

Líneas de acción

- **Mejora Regulatoria.** Reducción de la tramitología, tiempo y costos de búsqueda, en el cumplimiento de las obligaciones que tienen las empresas con el municipio.
- **Vinculación Academia - Empresa.** Tomar acciones que permitan retener el talento lagunero, empatar la oferta de carreras con la demanda de profesionistas por parte del sector privado y homologar la terminología de prácticas y estadías.
- **Capacitación.** Implementación de centros de educación alineados a los requerimientos de la Industria y dirigidos a personas de oficio.
- **Desarrollo de proveedores.** Buscar y determinar la disponibilidad de recursos en la ZML para cerrar inversiones con empresas locales, identificando y atendiendo las deficiencias de la proveeduría regional.
- **Apoyo a Emprendedores.** Contribuir al desarrollo de las MiPyMEs dirigidas a los principales subsectores.



PLAN DE **POLÍTICA INDUSTRIAL**

Principales datos
Censos Económicos , 2019-2024;
ANUIES Ciclo Escolar 2020-2021 y 2024-2025.



TORREÓN **¡SIEMPRE PUEDE**  ADMINISTRACIÓN
MUNICIPAL 25/27



En **La Laguna**

la industria manufacturera
representa el:

60.65%
del valor agregado

69.50%
de la producción bruta y el

30.98%
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

En **La Laguna**

la industria manufacturera
representa el:

51.08%
del valor agregado

66.48%
de la producción bruta y el

34.34%
del empleo

Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Industrias metálicas básicas	4.21%	49.10%	54.19%
Fabricación de maquinaria y equipo	6.35%	8.59%	3.48%
Industria alimentaria	11.52%	17.68%	12.01%
Fabricación de equipo de transporte	25.88%	7.53%	9.36%
Fabricación de prendas de vestir	19.35%	2.58%	3.87%

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Industrias metálicas básicas	5.76%	35.37%	24.81%
Fabricación de maquinaria y equipo	5.73%	9.30%	7.34%
Industria alimentaria	13.73%	21.96%	20.06%
Fabricación de equipo de transporte	27.86%	7.19%	13.20%
Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica	0.97%	3.73%	5.23%

Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR

Industrias metálicas básicas

Fabricación de maquinaria y equipo

Industria alimentaria

Fabricación de equipo de transporte

Fabricación de prendas de vestir

85.48%
de la producción
de la manufactura

82.91%
del valor agregado
de la manufactura

67.31%
del empleo
de la manufactura

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

Subsectores de la Industria Manufacturera

Subsectores de mayor peso económico en la industria manufacturera en La Laguna

SUBSECTOR

Industrias metálicas básicas
Fabricación de maquinaria y equipo
Industria alimentaria
Fabricación de equipo de transporte
Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica

77.55%
de la producción
de la manufactura

70.64%
del valor agregado
de la manufactura

54.05%
del empleo
de la manufactura

Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Promedio de remuneración **por hora** en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR	Promedio de remuneración por hora	Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$55.84	\$38.27	\$73.22
Industria alimentaria	\$30.95	\$23.48	\$49.55
Fabricación de prendas de vestir	\$42.17	\$33.15	\$47.90
Industrias metálicas básicas	\$93.74	\$51.46	\$88.62
Fabricación de maquinaria y equipo	\$93.08	\$57.85	\$76.31
Fabricación de equipo de transporte	\$53.63	\$36.66	\$102.63
Total Nacional	\$52.45	\$35.99	\$69.43

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

Promedio de remuneración **por hora** en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR

Promedio de remuneración por hora

Promedio de remuneración por hora para el personal en producción ventas y servicios

Promedio de remuneración por hora en el personal directivo, administrativo y contable

Industrias manufactureras

\$78.84

\$54.26

\$119.38

Industria alimentaria

\$70.49

\$54.73

\$84.84

Industrias metálicas básicas

\$133.18

\$75.09

\$160.49

Fabricación de maquinaria y equipo

\$103.59

\$69.14

\$130.86

Fabricación de equipo de transporte

\$68.76

\$48.02

\$140.16

Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica

\$149.92

\$84.16

\$142.16

Total Nacional

\$72.21

\$50.70

\$101.40

Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Promedio de remuneración **mensual** en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR	Promedio de remuneración mensual	Promedio de remuneración mensual para el personal en producción ventas y servicios	Promedio de remuneración mensual en el personal directivo, administrativo y contable
Industrias manufactureras	\$10,642.66	\$7,230.48	\$14,828.74
Industria alimentaria	\$7,176.26	\$5,486.84	\$10,673.11
Fabricación de prendas de vestir	\$8,034.77	\$6,279.44	\$9,987.48
Industrias metálicas básicas	\$22,297.52	\$12,277.25	\$20,975.19
Fabricación de maquinaria y equipo	\$18,188.89	\$11,305.98	\$14,896.37
Fabricación de equipo de transporte	\$8,019.22	\$5,415.21	\$17,333.90
Total Nacional	\$10,688.20	\$7,362.39	\$13,894.64

Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

Promedio de remuneración **mensual** en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR

Promedio de
remuneración
mensual

Promedio de
remuneración
mensual para
el personal en
producción ventas y
servicios

Promedio de
remuneración
mensual en el
personal directivo,
administrativo y
contable

Industrias manufactureras

\$15,085.50

\$10,383.39

\$22,829.17

Industria alimentaria

\$15,011.38

\$11,572.18

\$18,883.90

Industrias metálicas básicas

\$27,466.38

\$15,615.67

\$32,586.82

Fabricación de maquinaria y equipo

\$20,575.41

\$14,123.21

\$22,778.66

Fabricación de equipo de transporte

\$12,737.89

\$8,918.76

\$24,964.43

Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de
generación de energía eléctrica

\$31,185.60

\$17,494.25

\$29,618.44

Total Nacional

\$14,163.40

\$9,955.47

\$19,763.84

Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Porcentaje de personal remunerado en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR

■ Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios ■ Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección



Fuente: Censos Económicos 2019, INEGI

Porcentaje de personal remunerado en la Zona Metropolitana de La Laguna

SECTOR / SUBSECTOR

■ Porcentaje del personal remunerado en producción, ventas y servicios
 ■ Porcentaje del personal remunerado en administrativo, contable y de dirección



Fuente: Censos Económicos 2024, INEGI

Universidades

 **+10,000**
graduados al año

 **70**
carreras

 **+60** Instituciones
de Educación
Superior

Fuente: ANUIES Ciclo escolar 2024 - 2025

Conclusiones

Censos económicos 2014 VS 2019

- La representación de la industria manufacturera en La Laguna, como sector de mayor peso económico, es constante; e incrementa su participación en el valor agregado y el empleo de la región.
- La representación de la industria manufacturera en la producción bruta de La Laguna, cayó casi 3 puntos porcentuales.
- De los 5 subsectores manufactureros con mayor peso económico, los que ganan mayor representación, son fabricación de equipo de transporte e industrias metálicas básicas. Los tres restantes, pierden peso en más de una variable.
- La remuneración promedio, por hora en La Laguna, incrementó para los 4 de los 5 subsectores manufactureros con mayor peso económico. A nivel nacional, los salarios de la industria en general y la manufactura, también aumentaron.

Conclusiones

Censos económicos 2019 VS 2024

- La industria manufacturera se mantiene cómo el pilar económico de la ZML, al concentrar 51.08% del valor agregado total y 66.48% de la producción bruta regional, lo que confirma su posición como la actividad más relevante y dinámica del territorio, así como su consolidada especialización industrial.
- Dentro del sector, los cinco principales subsectores reúnen más del 77% de la actividad manufacturera y generan alrededor del 70% del valor agregado, un decremento con respecto a 2019, reflejando un aumento en la diversificación en los subsectores de producción industrial.
- La remuneración mensual promedio en la manufactura registró un incremento de 41.7% de 2019 a 2024, por arriba del crecimiento salarial de la industria a nivel nacional de 28.06% y rebasando la barrera de los 15 mil pesos.
- Como se observa en el documento, el subsector de Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica se posicionó en la quinta posición entre los subsectores generadores de valor agregado y producción bruta sin embargo, Fabricación de prendas de vestir se ubica en la tercera posición de personal ocupado, siendo una fuente amplia de empleo en la ZML.

Documentos de consulta



CONVERSATORIO
UNIVERSIDAD - EMPRESA - GOBIERNO



CIDAC
ESTUDIO



EDUCACIÓN SUPERIOR
MONITOR



PANORAMA CARRERAS
UNIVERSITARIAS
ESTUDIO



WWW.TRCIMPLAN.GOB.MX



@trcimplan



@trcimplan



/trcimplan



@trcimplan